

2022 KAIST IP-CEO
Innovation Champion
[벤처성장전략 수립] 운영계획서

2022 KAIST IP-CEO Innovation Champion

‘벤처성장전략 수립’

□ 사업 개요

- 사업 주제: KAIST IP-CEO Innovation Champion ‘벤처성장전략 수립’
- 교육일정: 22년 8월 1일(월) 오후 2시 ~ 8월 5일(금) 18:00(5일)

□ 교육 목적

- ‘기업가형 인재 육성 프로그램’인 KAIST의 ‘IP CEO Innovation Champion’ 프로그램은 성장단계에 있는 창업기업을 대상으로 해당기업의 성공전략을 수립하는 과정임
 - 본 프로그램에 참여하는 벤처기업들은 주로 초기제품 및 서비스 출시를 완료한 기업임. 해당기업들은 성장단계로 도약하기 위해 전략 수립이 필요하거나, 성장단계 진입을 위한 신제품/서비스의 발굴 및 해당시장 진출의 타당성 검토가 필요한 상황임
 - 기업의 TMT(Top Management Team)가 기업설립에 관한 스토리, 제품 및 서비스, 기술에 대한 소개를 진행한 후, 성장단계로 진입하기 위한 challenging issue를 제시할 예정임
- 벤처기업이 성장단계로 진입할 때 직면하게 되는 이슈들을 이해하고, 성장전략을 수립하는 컨설팅 툴(consulting tool)을 학습하여 적용해 보는 과정임

□ 교육 내용

- 창업기업(벤처기업)이 성장하는데 있어서 발생할 수 있는 다양한 이슈들에 대해 이해하고, 성장전략을 수립하는데 필요한 분석틀을 학습하여 실제 기업사례에 적용해 보는 과정임
- 주요 학습내용은 다음과 같음
 - Innovation의 이해 (Horizon 1-2-3)
 - 기업의 현재 사업 내용 분석 - 제품 및 서비스 라인 설계 파악
 - 제품 및 서비스의 아키텍처 분석
 - 현재 시장에서의 포지셔닝 파악 및 비즈니스 모델 분석
 - 성장 방향성(CEO의 의지 및 계획) 파악 - 회사 방문 및 인터뷰
 - 성장전략 수립을 위한 인접시장 분석 툴 학습

- 아키텍처 분석을 바탕으로 한 제품 라인 및 Good-Better-Best 제품 설계
- 새로운 제품의 해당시장 분석
- 글로벌 시장 및 신규시장 진출을 위한 비즈니스 모델 변경

□ 교육 기대효과

- 벤처기업을 직접 방문하여 제품·서비스를 체험하고, 현업 종사자와 인터뷰를 통해 실제 스타트업 생태계를 체험하여, 리더십을 함양하고 사고의 폭을 넓히고자 함

5. 교육 전문가 및 멘토 구성

- 이채원 교수(총괄 및 강의, 서울과학기술대학교 경영학과)
- 김준성 대표(퍼실리테이터)
- 최윤진 대표(특강, 타운카 대표)
- 김진희 변호사(특강)
- 이지선 이사(기업과제, 스페이스앤빈)
- 김관형 부대표(기업과제, 멘티스코)
- 이승민 대표(기업과제, 블루레오)

6. 교육 프로그램 및 일정표

Date		Event	Note
8/1(월)	오후 2시	◦ Orientation - 과정의 목표 및 방향성 이해 - 일정소개, 팀 편성, 기업소개 및 담당자 소개 - 과제 안내 - 성장단계 기업의 Innovation	인사말: 백민정 교수 오리엔테이션: 이채원교수

Date		Event	Note
8/2(화)	오전 10시	• 기업방문 - 팀별 기업 방문(각 팀별 이동) - 기업 TMT 미팅 - (과제) 기업이해 및 기업 및 과제 소개 자료 준비	팀별 이동 기업 도착: 오전 10시
	오후 3시	• 팀별 기업이슈 및 과제 공유 - (발표) 기업소개, 기업의 직면이슈, 과제발표 [스타트업 분석①] - 성장전략수립을 위한 인접시장(Adjacent Market Segmentation) 분석 방법 - Market Opportunity 분석 및 정리 방법 - 컨설팅 보고서 작성 가이드라인 (최종보고서) - (실습) 해당 기업에의 분석 툴 적용 - 팀별 활동	점심식사 후 도곡동 집합: <u>3시까지</u> 팀별 발표 Lecture: 이채원 교수
8/3(수)	오전 10시	[스타트업 분석②] - 제품 및 서비스 Architecture Analysis 방법 - 제품 라인 구성에 대한 계획 (Good-Better-Best) - 글로벌 시장진출을 위한 전략 수립 시 고려점 (Business Model 변경을 중심으로)	Lecture: 이채원 교수 Facilitator: 김준성
	오후 2시	[특강] 성장 벤처기업의 법적 이슈 김진희(제이에치 법률 사무소 대표변호사) - (실습) 해당 기업에의 분석 툴 적용 - 팀별 활동	특강: 김진희 변호사 실습 Facilitator: 김준성
8/4(목)	오전 10시	[스타트업 분석③] - 비즈니스 모델 분석 및 성장을 위한 변경 - 조별 보고서 작성 with 퍼실리테이터	Lecture: 이채원 교수 Facilitator: 김준성
	오후 2시	[특강] 한국타이어 분사기업-최윤진(타운즈 대표) “대기업 직원에서 창업기업 대표로의 나의 여정” - (실습) 해당 기업에의 분석 툴 적용 - 팀별 활동 - (리허설) 팀별 결과 보고서 발표 리허설	특강: 최윤진 대표 실습 Facilitator: 김준성

Date		Event	Note
8/5(금)	오전 10시	[스타트업 분석결과 발표] - 조별 기업방문 발표	기업방문 발표 (오전 10시 혹은 개별 미팅 일정)
	오후 3-5시	[소셜벤처밸리 탐방] - 성수동 헤이그라운드 방문 - [루트 에너지] - 소셜기업으로서의 창업스토리 및 혁신	
	오후 6시	최종 Reflection 및 저녁식사	성수동 일대 식당

* 기관 사정으로 일정은 변경될 수 있음

□ 기업 소개 : 멘티스코

- (주)멘티스코는 온라인/콘솔/모바일 게임 개발사
- 2021년 8월 언리얼 엔진 4로 개발한 "헌터스 아레나"를 국내 개발사 최초로 PS5와 PS4로 출시
- "헌터스 아레나" - 2021년 8월 PS PLUS 이달의 게임으로 선정되며 글로벌 1천 2백만 다운로드를 기록했습니다.
- 2021년 10월부터 코스닥 상장기업인 (주)캐리소프트의 "캐리와 슈퍼콜라" IP를 활용하여 새로운 프로젝트 "캐리파크"를 개발 중
- "캐리파크"는 NFT를 활용한 스토리 & 소셜 기반 메타버스 블록체인 게임으로, 언리얼 엔진 4로 개발 중. "캐리파크"는 2022년 4분기, 애니메이션 "캐리와 슈퍼콜라" 시리즈의 글로벌 개봉과 동시에 모바일 및 PC로 출시될 예정
- 대표자: 윤정현
- 홈페이지 <http://www.imantisco.com/>
- 주소 : 서울 강남구 삼성로85길 35-6, 4층

□ 기업 소개 : 블루레오

- 블루오션과 레드오션의 합성어로, 가능성은 많지만 아직 검증되지 않은 '블루오션'과 많은 경쟁자들이 비슷한 전략과 상품으로 경쟁하는 '레드오션'을 접점으로 하는 시장을 목표로 한다는 의미를 지니고 있음
- 블루레오는 의료, 복지기기 제조 기업으로서 일상에 있을 법하지만, 누구나 불편함을 겪고 있음에도 존재하지 않는 아이템을 지속적으로 개발하고 있음
- 현재 스스로 양치가 어려운 사회적 약자를 위한 석션 전동칫솔 '오랄클린 브랜드'를 보유하고 있음
- 대표자: 이승민
- 홈페이지: www.blureo.co.kr

- 주소 : 서울 성동구 성수이로 22길 37 3층 307A호

세상에서 가장 친절한 전동 흡입 칫솔 G100

전동 흡입 칫솔 G100은 양치물 흡입과 음파진동 기능을 통해 양치물을 스스로 뱉지 못해 불편을 겪는 장애인, 환자, 유아, 노인들의 위생적인 구강관리를 도와주는 제품입니다.

흡입량 500ml/min(±25%)

음파진동 14,000rpm(±20%)

접이식 용기 700ml



□ 기업 소개 : 스페이스앤빈(Space & Bean)

- 방사선, 전자파 등의 영향을 줄이는 방호 솔루션 기술 보유 기업
- 차폐 랙 등의 제품 개발 및 판매 (방호소재)
- 기업 목표: 방호 플랫폼 구축 (3D 프린팅과 AI 분석을 적용한 솔루션 개발, 소재 방법에 따른 다양한 제품 라인 구성)
- 대표자: 민경령
- 홈페이지: www.spacenbean.com
- 주소 : 서울 노원구 공릉로 232 서울과학기술대학교 창업보육센터
- 기업소개자료 : <https://www.spacenbean.com/forum/irjaryo/space-bean-sogaejaryo>