

POSTECH CEO REVIEW



2014
OCTOBER

목차

교육생 소식		3
10월 온라인 교육 소개		4
이 달의 추천	기본과정 4D 온라인 교육 추천	5
	기본과정 2D 온라인 교육 추천	8
추천 자료		12

교육생 소식

- ▶ 1기 유용재 학생이 2014 대학(원)생 사회적경제 논문경진대회에서 대상을 수상했다고 합니다. 함께 축하해 주세요!
- ▶ 4기 이수나: “내일 다들 시험잘쳐요!! 나도 잘칩시다 제발”이라는 글을 타임라인에 남겼네요. 다들 노력한만큼 좋은 결과가 있었으면 좋겠습니다.
- ▶ 4기 손종우: “I'm Possible List 'Facebook,KakaoTalk 삭제하기' 시험 끝나고 바로 시작하려 했는데 1주일정도가 흐른 지금에서야 시작하네요.” 중우학생 응원할게요~ 이번에 제출한 교육생 여러분의 I'mPossible List를 보니 참 기대됩니다. 무엇보다 여러분 자신에게 의미 있는 과제가 되었으면 좋겠습니다.
- ▶ 5기 박단비: “2014 글로벌 인재포럼.. 생각만 해도 벌써부터 떨려오네요.. ㅎㅎ” 다들 기대하고 있나요? 포럼에서 만나요~!
- ▶ 가을학기도 중반정도에 이르렀네요. 다들 원하는 대로 가을학기를 잘 이끌어 가고 있나요? 하반기는 교육원도 다양한 행사로 분주하네요. 연합캠프, 글로벌 인재 포럼 그리고 PCEO Festival까지! 공부를 잘하는 것도 중요하지만, 여러분의 경험과 인맥은 무엇과도 바꿀 수 없는 가치라 생각합니다. 여러분의 매일매일을 새로운 경험으로 쌓아나갔으면 좋겠습니다.

여러분의 소식을 기다립니다

POSTECH CEO REVIEW는 교육생 여러분들이 주인공입니다. 여러분의 사진이나 근황, 소식을 교육원으로 보내주세요.

- 1) 셀카가 너무 잘 나왔나요? 차마 공개하지 못했던 캠프 사진이 있나요? POSTECH CEO REVIEW 첫 페이지의 주인공이 될 수 있습니다.
- 2) 거창한 소식이 아니더라도(거창하면 당연히) 전학이나 여행 등 소소한 근황에 대해서도 알려주세요.
- 3) 칭찬해 주고 싶은 친구가 있거나, 하고 싶었지만 전하지 못한 말도(고백 사절) 보내주세요.

보낼 곳: 교육원 이메일 (postechceo@gmail.com)

10월 온라인 교육

기본과정은 9월부터 가을 학기 온라인 교육이 본격적으로 시작되었습니다.

4기 교육생들은 1년 6개월 동안 배운 다양한 교육 내용을 바탕으로 자신만의 사업 아이템을 발굴하는 것이 이번 학기의 가장 핵심이라고 할 수 있습니다. 그 첫 단계로 사업의 기회가 어디에 있는지 분석을 해보고 보고서로 제출을 합니다. 사업 기회를 살살이 잘 살펴보아야 나만의 사업 아이디어로 재 탄생 할 수 있겠죠?

5기 교육생의 경우 지난 학기 자신의 비전과 꿈, 미래 사회에 대해 상상해 보

았다면, 이번 가을학기에는 미래 기술들과 친숙해 지는 시간을 가지게 됩니다. 알록달록 단풍 구경을 하듯 교육원에서 소개하는 다양한 미래 기술의 숲을 산책해 보세요.

심화과정 교육생은 10월부터 가을 학기를 시작하였습니다. 10월에는 고객을 기반으로 사업 기회를 발견하는데 초점을 두어 보고서를 작성해 보는 것이 가장 중요한 과제입니다! 지난 학기에 이어 나를 향한 믿음 프로그램도 계속됩니다. 이 프로그램을 통해 누구보다 내가 나 자신을 믿는 마음이 강해지길 바랍니다.

과정	기수	분류	프로그램	과제기한
기본	4기	필수	[지식프로젝트] 사업 기회 분석	11월 02일(일)
			[지식프로젝트] 특허 출원 준비 및 작성	
	5기	필수	[역량프로젝트] 오픈 톡1	10월 19일(일)
			[지식프로젝트] 미래 기술 산책	10월 26일(일)
심화	2,3기	선택	[경험프로젝트] 특허 출원 작성	10월 26일(일)
			[역량프로젝트] 오픈 톡1	
		필수	[지식프로젝트] 고객 기반 사업기회 발견1	10월 26일(일)
			[역량프로젝트] 나를 향한 믿음(3/4)	

이 달의 추천

사업기획 발굴 프로젝트

과정	기본과정
교육	4D: Deliver the Future
선정자	4기 강수지, 김도영, 김민주

다양한 부분을 고려하여 구체적인 Job Map을 작성하
였습니다. ☺

4기 강수지

3

1. 계획하기	2. 위치시키기	3. 준비하기	4. 점검하기
5. 실행하기	6. 모니터링하기	7. 수정/관리하기	8. 마무리하기

- 엘리베이터가 원하는 층으로 가고 있는지 확인하기
- 짐을 내려 놓을 공간이 있는지 확인하기
- 원하는 층에 멈춰 서는 것을 확인하기
- 원하는 층에 도달 시 내리기

4기 김민주

Job Map

계획하기	1. 무엇을 들을 것인가? 2. 어떤 기기를 통해서 들을 것인가?
위치시키기	1. 소리 전달 장치를 연결할 기기가 있는 곳으로 장치를 위치시킨다. 2. 소리를 들을 곳으로 나를 위치시킨다.
준비하기	1. 소리 전달 장치를 연결할 기기의 전원을 켜고. 2. 소리 전달 장치를 의도한 대로 사용할 수 있게 준비한다(어어운출 포함 등)
결정하기	1. 무엇을 들을 것인지 결정한다. 2. 얼마나 크게 들을 것인지 결정한다.
실행하기	1. 소리를 들을 수 있도록 소리 전달 장치를 신체에 가까이한다. 2. 소리를 재생시켜 소리를 듣는다.
모니터링하기	1. 음질이 적절하여 귀와 피로도를 최소화하는지 확인한다. 2. 소리 전달 장치가 좌우에 맞게 신체와 연결 되었는지 확인한다. 3. 소리가 밖으로 새어 나가 타인에게 피해를 주는지 확인한다. 4. 소리 전달 장치의 고장 여부를 확인한다. 5. 소리 전달 장치의 일부부분이 분실되었는지 확인한다.
수정/관리하기	1. 필요한 경우 귀와 피로도에 맞게 음량을 조절한다. 2. 좌우가 반대로 연결되었다면 해당하는쪽에 맞게 다시 연결한다. 3. 소리가 밖으로 새어 나가면 그해 맞게 음량을 조절한다. 4. 소리 전달 장치를 수리한다. 5. 소리 전달 장치의 일부부분을 찾거나 재구입한다.
마무리하기	1. 사용한 소리 전달 장치 및 소리 재생 기기를 보관하기 편하게 정리한다. 2. 사용한 소리 전달 장치를 환위치에 갖다 놓는다.

작성된 Job Map이 훌륭합니다~!

Job Map에서 사용자의 상황을 고려하여 구체적으로
세부사항을 작성한 것이 인상적입니다.

4기 김도영

사업기획 발굴 프로젝트

1) 나의 제품/서비스 선정하기

모션인지 게임기기(ex. wii, 엑스박스)

2) Job to be done 정의하기

-실내에서 운동과 같은 활동적인 여가활동을 즐기자 한다.

3) Job Statement 정의하기

-> 고객은 밖의 환경에 구애받지 않고 실내에서 몸을 움직일 수 있는 활동적인 여가활동을 원한다.

4) Job Map 그리기

①계획하기

-밖의 환경을 살핀다.(비가 오는지, 날씨가 너무 덥지 않은지 등)

-밖에서 여가활동을 할 것인지 실내에서 할 것인지 결정한다.

-어떠한 게임(활동)을 할 것인지 결정한다.

-몇 명에서 같이 할 것인지 결정한다.

②위치시키기

-보관된 게임기를 디스플레이 앞에 펼쳐 놓는다.

-본체와 센서, 컨트롤러를 알맞게 세팅한다.

-하고자 하는 게임(활동) 소프트웨어를 장착한다.

③준비하기

-소프트웨어를 구동시켜 플레이 가능한 상태로 만든다.

-①계획하기 단계에서 정한 인원수에 맞게 컨트롤러를 장착하고, 이에 따라 컨트롤러 설정을 따로 한다.

-센서가 제대로 작동하고 있는지 체크하기

④실행하기

-게임의 규칙에 따라 게임을 플레이한다.

-디스플레이에서 수신된 정보에 따라 몸을 움직여 모션 정보를 센서로 보낸다.

⑤모니터링하기

-센서가 제대로 작동하였는지 확인한다.

-밖에서 할 수 있었던 여가활동을 대체할만한지, 혹은 더 만족했는지 생각해본다.

⑥마무리하기

-소프트웨어를 분리하고, 컨트롤러, 센서, 본체 등을 분리한다.

-디스플레이의 전원 및 본체의 전원을 끈다.

-모든 기기 들을 본래 위치에 갖다놓는다.

이 달의 추천

사업기회 발굴 프로젝트

과정 기본과정

교육 4D: Deliver the Future

선정자 4기 박준혁, 조승연

4기 박준혁

많은 노력을 투자한 과제라는 점에서 칭찬해 주고 싶네요. 사업아이템 선정 부분도 좋습니다.

사업아이템 선정 및 제품 스케치



제품명: Willbe - it will be so
그렇게(생각하는 대로) 될 것이다 에서 따왔다.

핵심기능:

1. 어디에서든 뇌로 컴퓨터를 조작한다
2. 얼굴 근육의 변화를 감지한다

부가기능:

1. 착용시의 불편함이 없다
2. 할부착이 쉽다

핵심기술:

1. 뇌파를 감지하고 메인컴퓨터로 전송하는 기술
2. 얼굴 근육의 변화를 감지해주는 기술



원리:

작은 원형 뇌파측정칩을 좌우 눈썹 위에 부착함으로써 별다른 장치없이 뇌파를 측정하고 얼굴 근육의 변화까지 감지할 수 있다. 감지된 신호들은 블루투스를 이용하여 다시 메인 컴퓨터로 전송되고 관련 작업을 수행한다.

4기 조승연

Job Statement Analysis



1. 배변용 모래 속에서 배변 덩어리를 골라낸다
2. 배변통 안에 남은 배변이 없는지 확인한다

: 기존 방식으로 삽을 이용해 배변을 하나하나 골라내는 방식은 번거롭다는 단점이 있다. 사람이 수동으로 하는 일이기 때문에 모래 속에 감추어진 배변을 전부 발견하지 못하는 경우도 많다. 또 모래를 뒤적일 때 발생하는 가루 또한 화학성분 때문에 인체에 해로울 수 있다.

-> 배변을 한꺼번에 골라낼 수 있는 방법은 없을까?



#원재까지 나온 해결방안



배변통 위에 올려놓고 배변을 채치럼 걸러내는 형태-> 모래와 배변을 함께 들어 올려야 하기 때문에 처음에 창치를 들어 올릴 때 힘이 들

Job Map과 Job Statement가 조화롭고, 많은 고민을 했다는 것이 느껴지는 결과물입니다.

이 달의 추천

지식 지도 계획

과정	기본과정
교육	4D: Deliver the Future
선정자	4기 조승연

4기 조승연

자신이 가을학기 계획을 통해 무엇을 얻을 수 있는지 잘 작성해 주었습니다. ^^

1. 포스텍 영재기업인교육원 4D(Deliver the Future: 사업제안)

- 1) 관심분야 및 제품 확정(11/2)
- 2) 사업 기획 분석(11/2)

-학교 생활시간에 배운 심화지식, 과학동아, 과학관련 뉴스 등의 매체를 통해 배경지식을 쌓는 작업을 마무리할 것이다. 이러한 배경지식과 3D 온라인을 통해 배운 '5Forces', '기술가반' or '고객가반' 등의 분석법을 동원해 건당있는 관심분야 및 제품을 확정할 것이며, 특히 공부해 보고 싶은 분야인 '생체모방기술' 이 핵심기술로 사용될 수 있도록 접근해볼 것이다.

- 3) 사업 기획 초안 작성(11/23)

-사업기획서를 작성하는 것은 처음이라 교육원 자료와 사례를 몇 번이고 검토해 보고, 위 기수 선배들의 조언을 적극적으로 구하는 등 주변에 적극적으로 도움을 구할 계획이다. 우수 사업기획서 사례를 참고하는 것도 도움이 될 것이라 생각한다.

- 4) 특허출원 작성 및 제출(11/23)

-'생체모방기술'을 적용시킬 수 있는 제품을 설계해 특허를 출원할 목표를 세워 보았다. 아직은 어떤 구조의 제품을 설계해볼 것인지 사실은 잘 모르겠다!

2. 학업

- 1)매일 수학 기본 3시간 공부->그날 질문은 최대한 그날 해결하기
-각 문제집 최소 3번씩 복습
- 2)그날 배운 과목의 노트정리는 반드시 그날 안에 정리하기
-저녁리 시간에 읽기!
- 3)병과후수업(영문학특강): 힘들어도 일주일에 최소 1편의 Essay 쓰기, 참석받기

3. 경험

- 1)2014 국가간청소년교류 평란드파견(09.28~10.04)

-핀란드의 청소년 수련관, 청소년 예술센터, 청소년 재활센터, 대학교 등을 방문하여 핀란드 청소년들과 교류하는 시간을 가질 것이다. 특히 청소년들에게 핀란드의 사회복지시스템, 교육제도, 야가시간 사용 등에 대해 적극적으로 질문하려 한다. 적정기술에 관해서도 간단히 소개한 후, 적정기술에 관심이 있는 청소년들과 계속 연락을 주고받기 위해 노력해볼 것이다.

2)PCEO Festival: 전 기술과 네트워크를 쌓을 수 있는 좋은 기회라고 생각한다. 최대한 다양한 발표자의 발표를 들으며 분야를 가리지 않고 넓은 네트워크를 쌓는 것이 목표이다. 나의 강연뿐만 아니라 WAW세션에서 진행되는 '기존 적정기술 제품들, 단점 찾아내기' 워크숍 또한 스펙타클하게 진행해 줘서 새로운 적정기술 발표를 준비해보고 싶다.
응원 메시지

엄마: 핀란드 국가간교류를 통해 핀란드의 낯선 풍경들을 너의 익숙한 '점(dot)'로 만들고 오기를! 그리고 그 점들이 모여 너만의 경험을 만들기를!

동생: 대학 갈 준비를 이제 슬슬 시작해야 해서 힘들겠지만 가족 생각하면서 포기하지 말고 잘하길 바래!!

이 달의 추천

From the Future 프로젝트

과정 기본과정

교육 2D: Discover the Future

선정자 5기 권유진, 박단비, 신영,
윤채은

5기 권유진

2094년 9월 10일

#3 - 상황 - 백화점 내 화재 발생

시민1: 불이야!!

백화점 내 기계: (백화점 내의 사람들의 뇌로 연결된 통신망에) 현재 백화점 내 화재가 발생했으니 직원들의 안내에 따라 신속하고 질서 있게 대피하여 주시기 바랍니다.

갑자기 건물이 붕괴되면서 몇몇 사람들이 불타고 있는 건물 속에 갇힌다.
백화점 안에 연기가 자욱하게 켜진다.

시민2: (매우 당황하며)에!!!!!!!!

백화점 내 기계: (차분한 목소리로) 유독가스가 방의 외부로부터 차니 당황하지 마시고 코와 입을 막고 몸을 아래쪽으로 숙여주시십시오

시민3: (손잡이를 열려고 한다)

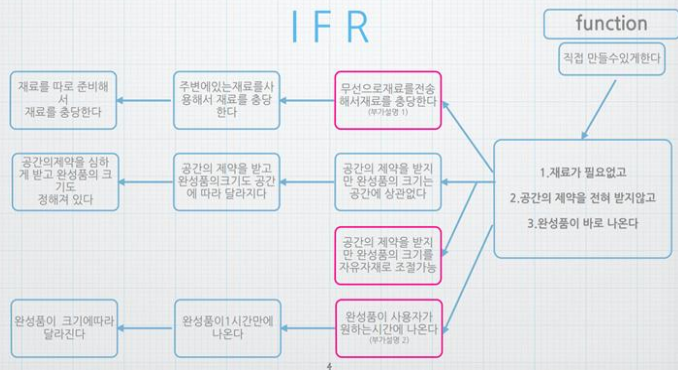
백화점 내 기계: 화재로 인해 손잡이가 뜨거울 수 있으니 만지지 마시고 현재로써 가장 가까운 대피로는 2번 출구로 나가 계속 직진하시면 됩니다.

뒤늦게 소방차와 구급차가 도착하였고 건물의 모습은 알아보기 어려울 정도로 많이 훼손되었으나 뇌와 기계간의 인터페이스를 활용한 시스템 덕분에 사망자 없이 사람들을 구조해낼 수 있었다.

전체적으로 꼼꼼히 성실하게 잘 작성된 라제입니다.

5기 신영

IFR



IFR, 9windows의 개념과 작성방법에 대해 잘 이해하고 있네요. ^^

5기 박단비

3) 9windows 작성하기

복합을 하는 것이기 때문에 과거 시스템 또한 함께 적어봤습니다!

과거의 발전과 지금의 차이, 자원이 풍부하지 않았던 시대	인간의 편의와 욕구로 인하여 빠르게 변화하는 시대 → 빠른 변화로 문제 발생 (일종의 건강 및 생활에 위협성 증가)	과거의 빠른 발전으로 생기는 문제점을 보충해 나가고, 지속 가능한 지구를 만들기 위해 노력하는 시대
공식: 석탄과 원자력	공식: 석탄과, 풍력, 태양	공식과 특징: 여러 가지 지속가능한 생태계를 가능케 한다.
공식: 풍력(또는 차차 포함) : 자연 발전	공식: 풍력 : 풍력, 태양	기후에 새로운 위협이거나 원자력의 위험을 감지했던 것과 달리 원자력이나 생물 생태계에서 원자력을 제거할 수 있고 독성도 보다 적은 미래의 new 생명공학기술
발전, 자연	과학 및 생명공학기술	

각 개념과 라제 항목이 어떤 의미인지 잘 파악하고 라제를 수행해 주었습니다.

5기 윤채은

나의 비전, 꿈, 관심분야, 기능

비전	인간을 비롯한 생물이 안전하고 행복하게 살아가는 세상을 만든다.
꿈	여러 질병에서 안전한 환경을 제공해주는 사람
관심분야	나노 물질, 유해 미생물
기능	유해물질을 차단한다.

캠드에서 학습한 내용을 잘 이해하고 있고, 내용이 좋은 라제입니다.

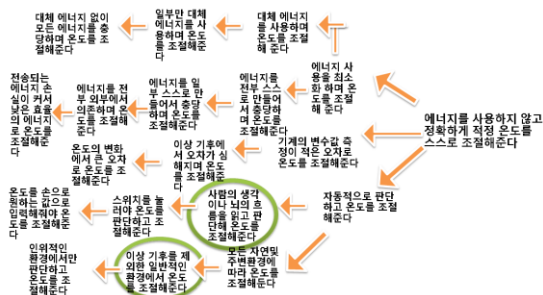
이 달의 추천

From the Future 프로젝트

과정	기본과정
교육	2D: Discover the Future
선정자	5기 이원경, 이지원, 정영지, 허동준

5기 이원경

3 IFR



오프라인에서 학습한 개념에 대해 잘 이해하고 있고, 주제에 대해 고민한 흔적이 묻어나는 과제입니다!

5기 이지원

Story Telling



과제의 내용이 일관되며 한가지 주제에서 벗어나지 않는다는 점이 좋습니다.

5기 정영지

Plans for Storytelling

* From 9 Windows

- * 생체칩의 상용화로 시신을 스캔하여 사인을 알 수 있다.
- * 신체 스캐너를 활용하여 시신을 훼손하지 않으며 사인을 분석할 수 있다.

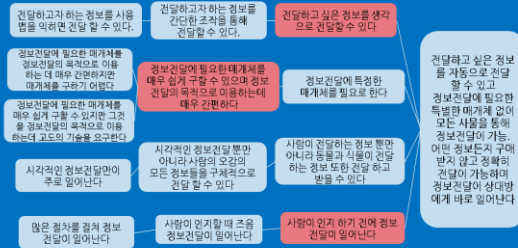
* From IFR

- * 기기가 기존의 데이터, 빅데이터, 그리고 증거의 분석을 통괄한다.
- * 기기가 증거의 수집도 담당한다.
- * 사건이 일어난 날 사인 분석을 목표로 한다.

9windows, IFR, 스토리텔링 부분이 인상적입니다.

5기 허동준

IFR



전체적으로 개념 이해와 내용이 훌륭하여 추천할 만한 결과물입니다.

이 달의 추천

지식 지도 계획

과정 기본과정

교육 2D: Discover the Future

선정자 5기 신영, 이원재, 이찬재

5기 신영

목표&계획

항목	내용	목표기한
경험	과학&발명 재능기부 열심히, 잘 가르쳐주기	재능기부를 그만둘때까지
	학교 페스티벌때 정보(S/W)반 운영 잘하기	11/18
	포스텍영재기업인교육원 5기 단체티/후드집업 만들고 판매하기	1차분은 거행때까지
자격및수상	독서 골든벨상 타기	11/18
기타	라즈베리파이 실생활에서 활용하기	기간제한 없음
	집 건물에다 홈 네트워크 구축하기	기간제한없음

라제의 목적과 의미에 대해 잘 이해하고 있어요 ☺

5기 이찬재

항목	내용	목표기한
경험	PCBO Festival에서 발표하기	11월 1일~11월 2일
	글로벌 인재포럼 참석(가동하관)	10월 30일
	매주 최소 TED 강의 1개는 시청	~12월 28일
	매일 4자 영어 2개씩 공부하기	~10월 19일
	Dulcimer(악기)연습하기	~12월 28일
자격 및 수상	피아노 연습(일주일에 최소 3시간)	~12월 28일
	교내 아이디어 공모전에서 우수한 성적 거두기	9월 30일
	제 16회 LG 아이디어 생활 공모전에서 우수한 성적 거두기	11월 5일
	TEPS 900점 넘기기(현재 844점)	미정
	부산시 교육청이 주최하는 '영어로 배우는 수학 과학 교실'에서 마지막 날 Speaker로 선정되기	12월 13일
기타	시험기간 동안 야자 11시 까지 하기	~10월 19일
	수학 학원 갔다 온 후 복습	~12월 28일
	농구 더블 플러시 레이 업 연습	~12월 28일

계획이 구체적이고 명료한 점을 칭찬해 주고 싶어요~!

5기 이원재

응원 메시지.

• 부모님 (Mother) :

이:

이처럼 훌륭한 프로그램인 영재 기업인 교육원 5기가 된것을 정말 정말 축하해~^^

원:

원하던 포스텍 영재 기업인 교육원과의 만남은 운명이자 필연인 듯???~^^

재:

재미있고 행복한 포스텍 영재 기업인 교육원 활동을 마음껏 누리기를 바란다.

학습자료를 정말 꼼꼼히 읽어보고 정리해 주었어요.
또한 정형 항목이 참신하고 좋습니다.

이 달의 추천

지식 지도 계획

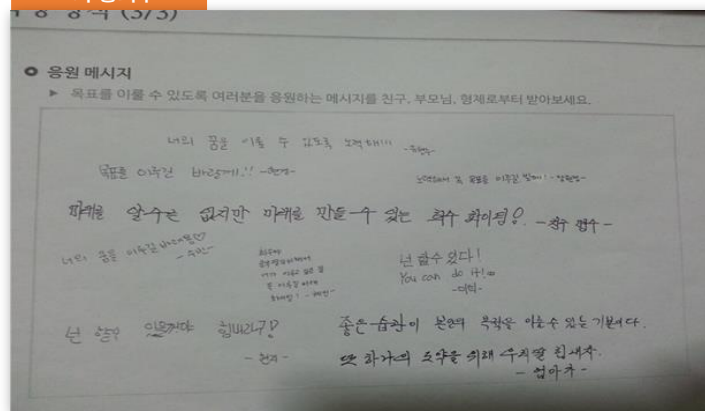
과정	기본과정
교육	2D: Discover the Future
선정자	5기 김민아, 홍성익, 황희수

5기 김민아

응원메세지 보람을 참 재미있게 꾸며주셨네요.

동아리	동아리 후배들에게 영재원 홍보	~ 10. 10
	교내 과학 체험전	~ 10. 6
수상 및 경험	자연환경 공모전 입상	~ 11. 2
	매일 신문 읽기	기한 없음
체력 신장	매일 자기 전에 스트레칭 하기	기한 없음
	비타민, omega 3 잘 챙겨 먹기	기한 없음
	골프 수행평가 A 받기	~ 10. 1

5기 황희수



목표가 구체적이고 명확하여 아주 좋습니다! 앞으로의 모습
이 눈에 보이는 것 같네요.

5기 홍성익

가을 학기에 이루고자 하는 바를 잘 작성해 주었습니다.

항목	내용	목표기한
경험	4계절 동안 광고산 정상에서 4번 사진 찍기 책 한권 쓰기	2014~2015 년 사이에
자격 및 수상	특허출원 2건 하기 수원시 발명대회 입상하기	2014년도에 2014년도
기타	10KM 마라톤 기록 50분 안 으로 단축하기	10월 춘천 마라톤

응원 의 메 세 지

우리 아파트 대추나무에 붉고 단단한 대추가 열렸거든요. 여름 더위와 태풍, 천둥
과 비를 용케도 이겨낸 대추를 보면서, 성익이도 계획을 잘 실천해 붉은 대추처럼
영글어 사회에 글로 있는 사람이 되기를 응원한다. --아빠가
성익이가 많이 아쉬워 했던 포스텍 과정을 이번 2D에선 꼭 얻을 할 수 있도록
응원할게. --엄마가
오빠 난 세상에서 오빠가 제일 멋지고 좋아~ 계획한 것들을 꼭 이루어내도록 응원
할게~ 오빠 사랑해. --동생 성주
홍성익 학생이 묵묵히 자기 할 일을 열심히 하는 모습이 믿음직스러워요. 계획하
는 일들도 충분히 잘 해내리라 믿어요. --윤성희

추천 자료

알리바바 창업자, 마윈



최근 중국 e-커머스 기업 알리바바의 뉴욕 증권거래소 상장 소식과 관련하여 세간이 떠들석했습니다. 이날 알리바바의 시가총액은 2314억 달러로 구글에 이어 글로벌 인터넷 기업 시가총액 2위에 오르는 기염을 토했습니다. 실제 알리바바의 지난해 총 거래액은 2480억 달러(약 260조원)로 여러분이 잘 알고 있는 아마존의 거래규모의 2배가 넘는 액수입니다. 월간 실사용자가 2억 8000만명에 달하며, 직원수가 2만 3000명에 이르는 공룡 기업인 것입니다.

언론의 관심은 이 공룡기업을 탄생시킨 창업자에게 쏟아지기 시작했습니다. 알리바바 창업자 마윈(Jack Ma, 马云)은 계속되는 실패와 시행착오에도 불구하고 끊임없이 도전하여 성공을 일구어 낸 자수성가의 아이콘으로도 유명합니다. 1994년 말 미국에서 우연히 인터넷을 접하게 된 마윈은 동물적 감각으로 앞으로 인터넷이 세상을 바꿀 것이라는 확신을 가졌습니다. 이후 3번의 창업 실패에도 인터넷 비즈니스에 대한 확신과 비전을 버리지 않았고, 이전의 실패 경험을 녹여내어 중국 3억의 인구가 사용하는 지금의 알리바바를 탄생시켰습니다. 마윈은 사회의 변화를 두려워하지 않으며, 변화의 선두에서 있어야 한다고 강조합니다. 그의 이야기를 함께 들어볼까요?

알리바바 창업자 마윈 “스타트업을 한다면 가장 좋아하는 일을 해라!”

마윈 회장은 자신이 학교의 우등생이 아니었다는 것으로 강연을 시작해 이내 자신의 비즈니스 성공요인을 3가지로 요약했다. 그는 사업초기 ‘사업자금이 부족했고, 첨단기술에 대한 지식이 없었으며, 계획이 없었다’는 것이다. 마회장은 이를 성공요인으로 꼽았지만, 일반적으로 이는 실패로 가는 지름길이다. 마윈은 이를 이렇게 설명했다.

“나는 사업자금이 준비되지 않은 상황에서 사업을 시작했다. 그렇기 때문에 성공할 수 있었다고 생각한다. 한 푼이라도 아껴야 했기 때문이다. 성공은 돈이 있어야 되는 것이 아니다. (돈이 있다고 성공한다면) 아무리 멍청한 사람도 사업을 할 수 있을 것이다. 또한 첨단기술을 몰랐기에 기술을 가진 엔지니어들과 협력해서 편리한 서비스를 만들 수 있었다. 또한 틀에 박힌 비즈니스 플랜에 얽매이기 보다 끊임없이 변화를 도모했다. 그것이 유일한 계획이었다.”

또한 기업의 사회적 책임에 대한 자신의 신념과 기업인으로 어려웠던 사업 초기 시절도 언급했다.

“부유한 사람들에게 돈을 버는 것은 쉽다. 하지만 가난한 사람들에게서는 어떻게 돈을 벌수 있을까? 가난한 사람들에게서 돈을 벌려면, 먼저 그들을 부유하게 만든 후, 그 다음에 돈을 벌면 된다. 가난한 사람들도 모두 부자가 되고 싶어한다. 그들을 부자로 만들어준다면, (기업에게) 엄청난 가능성이 있다. 좋은 사업가는 5달러 가진 사람에게 50달러를 갖게 만든 뒤 그에게서 2달러를 버는 사람이다. 사업 초창기에는 지금처럼 성공할거라고 한번도 생각해본 적이 없다. 14년 전 내 월급은 불과 90달러정도였고, 10년 전에는 직원을 월급만 제때에 줄 수 있기를 바랐다. 성공을 이룬 현재 알리바바에서 가장 중요한 것은 알리페이와 같은 서비스가 아니다. 알리바바가 그동안 이룬 그 어떤 성과보다 중요하고 소중한 것은 알리바바에서 일하고 있는 젊은이들이다.”

또한 그는 사업의 기회를 ‘불평’에서 찾으라 이야기 했다.

“기회는 어디에나 있다. 특히 대중이 불평하는 것에 있다. 불평을 주목하고 그것을 풀려고 하는 사람이 성공한다.” [READ MORE →](#)

{출처: 플랫폼 platum}

POSTECH

YOUR DREAM IS OUR FUTURE

CREATIVE ENTREPRENEUR OMPHALOS